

ÉDITO



Pour cette 9^e édition de la Journée de l'Économie Aquitaine organisée par les Chambres de Commerce et d'Industrie, d'Agriculture, de Métiers et de l'Artisanat d'Aquitaine, ainsi que par le conseil régional d'Aquitaine et par l'Etat (Dirrecte Aquitaine), les débats ont porté sur le thème : « La coopération régionale européenne : des opportunités pour les entreprises d'Aquitaine ».

Plus de 400 dirigeants ont pu échanger, débattre et réfléchir aux opportunités des entreprises en matière de coopération interrégionale dans une économie de plus en plus ouverte au-delà des frontières nationales et régionales. Les débats ont montré que l'Aquitaine et l'Euskadi sont déjà au cœur de plusieurs réussites interrégionales et disposent de nombreux marchés. Des entreprises sont déjà engagées, parfois en s'appuyant sur les modèles d'autres coopérations transfrontalières.

Cette Journée, qui a mis en exergue des expériences réussies, a permis de faire la promotion de ces nouvelles opportunités pour les entreprises régionales.

Les acteurs économiques et politiques ont dans ce cadre, l'obligation de créer les conditions favorables au développement de coopérations transfrontalières.

Ils doivent être facilitateurs dans la réalisation de projets en ouvrant de nouvelles perspectives aux industriels et chercheurs de chaque côté de la frontière.

La Coopération régionale :

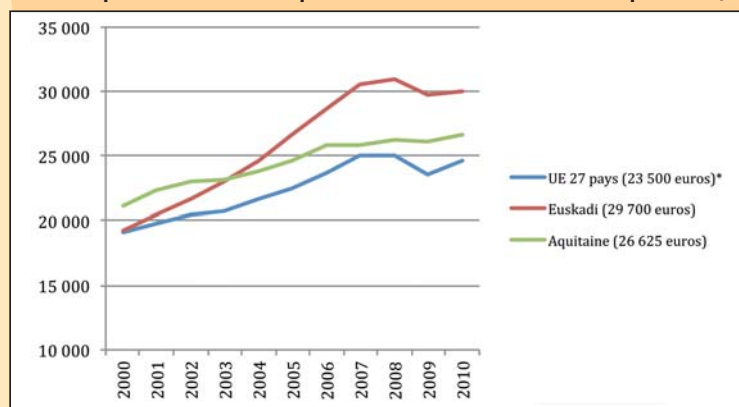
DES OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES D'AQUITAINE

L'Eurorégion Aquitaine-Euskadi : chiffres-clés

« Une Eurorégion attractive, performante, innovante et ouverte sur le monde ».

- Une Eurorégion dynamique : avec 5,4 millions d'habitants, elle enregistre une croissance démographique de + 7,9 % entre 2000 et 2011, supérieure à la moyenne européenne (+4,1 %) ;
- Un tissu dense et diversifié d'établissements (plus de 400 000) et 2,2 millions d'emplois ;
- 1,3% du PIB européen. Un PIB par habitant supérieur à la moyenne de l'Union Européenne ;
- Une surreprésentation de l'industrie en Euskadi (22 % des emplois, 25 % de la valeur ajoutée), une agriculture importante en Aquitaine (2^e région française par la valeur ajoutée agricole) ;
- Une capacité de rayonnement touristique : la France est la principale destination touristique d'Euskadi et l'Espagne le deuxième client de l'Aquitaine ;
- Des échanges internationaux développés : l'Espagne est le 1^{er} partenaire à l'export comme à l'import de l'Aquitaine ; la France est le 1^{er} pays client et le 3^e fournisseur d'Euskadi ;
- 1,8 % des dépenses de R&D européennes, essentiellement portées par les entreprises ;
- Une politique d'animation industrielle structurée autour de clusters et de pôles de compétitivité : 13 clusters en Euskadi, 5 pôles de compétitivité et 25 clusters en Aquitaine.

Evolution du PIB par habitant en Aquitaine, Euskadi et Union Européenne (2000-2010)



Source: Eurostat (PIB au prix courant par habitant en €)

*le chiffre entre parenthèses correspond au PIB par habitant en 2010

Les Eurorégions sont nées en 2006 sous l'impulsion du Parlement européen, en vue de faciliter la coopération transfrontalière, transnationale et interrégionale. On en dénombre une vingtaine, la dernière créée étant l'Eurorégion Aquitaine-Euskadi, le 12 décembre 2011.

L'Eurorégion Aquitaine-Euskadi a pour but de renforcer la cohésion économique et sociale de son territoire au sein de l'Union Européenne. Elle s'appuiera sur l'élaboration d'un projet stratégique « 2014-2020 » inscrit dans les objectifs de la « stratégie Europe 2020 ».



Atelier de travail en ruche

Les ateliers du matin, ouverts à l'ensemble des participants avaient pour objectifs :

- d'identifier les initiatives régionales en matière de coopération,
 - de faire émerger des propositions susceptibles de renforcer l'attractivité de l'Aquitaine à travers les ressources de l'entreprise et les initiatives créées en partenariat avec les collectivités et pouvoirs publics.
- Les quatre ateliers regroupaient chacun plusieurs groupes d'environ dix personnes, qui ont mené en même temps une réflexion sur le thème de leur atelier, selon deux axes :
- enjeux,
 - prospective et préconisations.



Le résultat des réflexions menées au sein de chaque atelier a ensuite été restitué à l'ensemble des participants par **Xavier Rolland-Billecart**, directeur de la Caisse des Dépôts et Consignations Aquitaine. Cela a permis de faire un état des lieux de la situation de l'Aquitaine, d'évaluer ses atouts et d'élaborer des propositions pour l'avenir de la région.

ATTRACTIVITÉ DES TERRITOIRES : GRANDS PROJETS, MOBILITÉ, ÉNERGIE, RESSOURCES

→ Enjeux

- L'existence d'un fort taux de **croissance démographique**.
- La **concentration des activités** sur la métropole et le littoral.

→ Prospective et préconisations

- **Engendrer une synergie** afin d'être capable de mieux répondre à la concurrence internationale. Par exemple : développement d'une stratégie portuaire et aéroportuaire commune à l'Eurorégion.
- **Rapprocher l'Aquitaine des autres régions par le train** (avec la LGV vers la frontière espagnole et Toulouse).
- **Créer des clusters eurorégionaux** sur des thématiques porteuses, notamment les énergies renouvelables.
- **Renforcer les passerelles entre entreprises et universités.**

LEVIERS DE PERFORMANCE : DISPOSITIFS DE FINANCEMENT PUBLICS/PRIVÉS AU SERVICE DES ENTREPRISES

→ Enjeux

- **L'insuffisance de financement des TPE/PME.**
- **Les démarches administratives lourdes et complexes**, qui sont un frein pour les entreprises.
- **L'attentisme des banques** et l'exigence de plus de contreparties aux demandes de financement.
- **L'inadéquation des dispositifs de financement aux projets.**

→ Prospective et préconisations

- **Simplifier et adapter les formalités dans les banques.**
- **Rationaliser les outils** à travers, par exemple, la création d'un guichet unique.
- **Sensibiliser les banques aux besoins réels des entreprises** en matière de financement.
- **Développer des banques d'affaire et des « clusters transfrontaliers »** ainsi que des plateformes de service export.

Paroles

d'experts

Avoir une logique de coopération



Nous devons nous concentrer sur le **capital territorial** de l'Aquitaine et le **pouvoir d'attraction** suscité par l'installation de grands groupes industriels ou de recherche ainsi que par l'amélioration des transports. L'identité eurorégionale Aquitaine-Euskadi n'est pas si évidente : comment faire travailler ensemble un Nord qui est au Sud et un Sud qui est Nord ? Il y a là du potentiel de coopération à la fois en termes de benchmarking et en termes de projets communs.

Jean PEYRONY, Directeur Général de la Mission Opérationnelle Transfrontalière

Elargir l'éventail de financements



Deux importantes contraintes doivent être prises en compte : une contrainte liée à la situation économique ainsi que des éléments d'ordre structurel qui devraient changer radicalement le mode de financement de grands projets. **La crise économique va nous conduire à la restriction des liquidités et au renforcement de la réglementation sur les établissements financiers.**

Dans cette perspective, les banques vont voir leur rôle évoluer, de « financeur » à « arrangeur », pour faciliter l'émission des dettes et l'accès aux marchés financiers. Nous allons devoir trouver d'autres solutions pour financer les grands projets, soit par les collectivités publiques, soit par les grandes entreprises.

Laurent MARTIN, Directeur général adjoint du Crédit Agricole d'Aquitaine

ECONOMIE DE LA CONNAISSANCE ET COMPÉTENCES : R&D, FORMATION ET ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

→ Enjeux

- Au cours des dernières années, **une réelle dynamique s'est développée autour de l'université aquitaine**, notamment avec la création du Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur (PRES) de Bordeaux en 2008.
- Malgré un enseignement plus professionnalisant, **il existe encore un clivage important entre la recherche et les entreprises**, surtout dans les PME.
- **L'université a encore des efforts à faire sur la communication** aux plans local, régional et international pour élargir sa visibilité.

→ Prospective et préconisations

- Constituer une **« eurouniversité »** à l'image d'une eurorégion.
- **Identifier des domaines communs** de coopération bien ciblés.
- **Faire connaître/diffuser/partager les expériences individuelles de coopération**. Exemple : la coopération existante entre Nobatek et Tecnalia dans le domaine du développement durable.
- **Encourager l'apprentissage** des langues : apprendre la langue de son « voisin » peut aider à coopérer et à travailler ensemble.
- **Etablir une gouvernance partagée** de cette « eurouniversité » de manière à mieux organiser/structurer la coopération.

IMAGE ET NOTORIÉTÉ DES TERRITOIRES : TOURISME, COMMUNICATION

→ Enjeux

- Des **identités locales**, socle d'une richesse patrimoniale et culturelle, **mais absence d'une image globale** de l'Aquitaine.
- **Position d'enclavement** de l'Aquitaine, avec des **infrastructures de communication insuffisantes**.
- Réel **décalage** entre la **perception** de l'Aquitaine selon que l'on soit aquitain (territoire dynamique et attractif), ou hors de la région (vision d'un territoire du bien-être et de destination touristique).
- Des **filières fortes** liées aux activités aéronautiques, agroalimentaires, etc.
- **Concentration des activités** sur la métropole et le littoral.

→ Prospective et préconisations

- **Redynamiser le logotype** qui véhicule l'image de la région. Nécessité de promouvoir plus l'innovation et la recherche que la nature et le tourisme.
- **Associer l'Aquitaine dans les plans de communication** des différents organismes de la région afin de créer une synergie des moyens et des économies (plus de visibilité car plus de moyens).
- **« Vendre » son image** à travers une plus forte présence de l'Aquitaine dans les salons événementiels.
- **Développer les infrastructures** de communication afin de pallier le problème d'enclavement de la région.



Paroles

d'experts

Créer du lien université-entreprise



Le développement de l'Aquitaine ne peut se faire qu'à partir d'une université forte, lisible à l'international à travers ses activités de recherche, d'innovation, de formation et de transfert de technologie. L'université doit jouer un rôle majeur. Il est nécessaire de développer des partenariats forts aux plans de la formation, de la recherche et des échanges entre étudiants d'Aquitaine et d'Euskadi. **Dans le cadre de cette eurorégion, il est important de mettre en place une « eurouniversité ».**

Quelques initiatives de coopération et de partenariats peuvent servir d'exemple. L'université de Pau et des Pays d'Adour a établi depuis longtemps un partenariat de l'autre côté de la frontière. L'école d'ingénieurs consulaire ESTIA, au Pays Basque français, a mis en place des formations co-diplômantes avec l'université du Pays Basque espagnol.

Alain BOUDOU, Président de l'Université de Bordeaux

Développer une image d'économie productive



L'Aquitaine est confrontée à la question **du manque de sentiment d'appartenance** de ses habitants face à de nombreuses revendications identitaires locales. L'Aquitaine bénéficie d'une « image **d'économie résidentielle et d'économie attractive**. L'Aquitaine en tant que destination touristique, l'Aquitaine en tant que pays du bien vivre, l'Aquitaine en tant que région très attractive pour les gens à tous les âges de la vie. [...] Mais par contre, **l'image d'économie productive**, qui existe, est terriblement **sous-estimée** »

Pierre DELFAUD, Professeur de Sciences économiques et Vice-Président du CESER Aquitaine

TABLE RONDE 1 Nouveaux marchés pour les entreprises d'Aquitaine

Comme le rappelle le Directeur Général de la Mission Opérationnelle Transfrontalière **Jean PEYRONY**, la **coopération transfrontalière ou transnationale est au cœur des stratégies nationales**. Cette coopération a un coût mais ses retombées économiques sont importantes. Il souligne l'intérêt des grands projets d'infrastructure (LGV, tram-train...) ainsi que le potentiel considérable en termes de clusters ou de pôles de compétitivité transfrontaliers.

Le plus ancien Groupement Européen de Coopération Transfrontalière (GECT) en France est l'Eurométropole Lille-Kotrijk-Tournai, fondé en 2008. **André DELPONT**, ancien coordinateur de cette Eurométropole, a rappelé que ces différents territoires avaient été unis par leur géographie et leur sens du commerce. La concurrence entre les entreprises de part et d'autre s'est muée en complémentarité après des rencontres entre chefs d'entreprise et s'est traduite par **la création d'un centre transfrontalier de développement de l'industrie et du commerce, des échanges d'employés des deux côtés, une sensibilisation à l'apprentissage des langues voisines et la création d'une agence transfrontalière pour l'emploi**.

La chambre de commerce et d'industrie transfrontalière Bihartean, créée en juillet 2010, regroupe les chambres de commerce de Saint-Sébastien et de Bayonne Pays Basque. **Pedro ESNAOLA et André GARRETA**, co-présidents de Bihartean, ont démontré le succès de cette initiative inédite. **En deux ans, quelque 525 entreprises ont fait appel à Bihartean pour être accompagnées dans leurs problématiques économiques et leurs projets transfrontaliers**.

Aline DUPOUY, docteur en sciences de gestion à l'école d'ingénieurs ESTIA (Bidart), confirme la coopération existante depuis plusieurs années et les partenariats transfrontaliers, à l'exemple de l'université de Mondragon. À travers les projets ERALAN I et II, les équipes de recherche ont pour objectifs **de consolider la collaboration aux plans de la recherche, de la formation et du transfert sur les thématiques de l'innovation, de l'entrepreneuriat et du développement de compétences**.

Depuis un an, la Communauté Urbaine de Bordeaux (CUB) et l'entreprise de développement industriel SPRILUR (société publique du Pays Basque) à Bilbao ont mené un programme d'échanges sous forme de réunions bilatérales, destiné à identifier les enseignements à retenir des deux côtés de la frontière. **Anne RAIMAT**, directrice des relations internationales à la CUB et **Mikel OREGI**, directeur en charge de la stratégie et de la planification à la SPRILUR, ont rappelé les trois étapes de ces échanges : **prise de conscience, connaissance mutuelle et stratégie commune**.



TABLE RONDE 2 Exemples de coopérations interrégionales

Pour **Trang PHAM**, responsable de la coordination Cluster Services et Systèmes de Drones AETOS, l'objectif est de « saisir des opportunités de marché », en particulier dans la filière des drones, que ce soit dans le domaine civil ou militaire. Elle rappelle que la France étant « petite » en matière de drones, la coopération est nécessaire, voire vitale.

Dans le projet de collaboration entre le groupe Aerodrones dirigé par **Hubert FORGEOT** à Bidart et le groupe Aerovision à Bilbao, la mise en commun des compétences au sein de ce projet permettra d'aboutir à un produit industriel destiné à l'exportation, afin de développer ces deux structures de haute technologie.

L'entreprise Vertige, dirigée par **Stéphane DEMGUILHEM**, qui produit des toitures végétalisées a bénéficié du partenariat avec le centre de ressources technologiques Nobatek, représenté par **Nicolas SALMON**. « Grâce à cette collaboration avec Nobatek, nous avons réussi à obtenir le premier avis technique du CSDT (Corporation de Soutien au Développement Technologique) concernant la végétalisation de toiture, ce qui nous a permis tout d'un coup de passer à la vitesse supérieure ». Aujourd'hui, l'activité de cette entreprise a bondi avec notamment l'ouverture d'un marché en Chine, les avantages économiques (rétention naturelle de la chaleur) et écologiques de ce dispositif ayant particulièrement le vent en poupe.



Le pôle de compétitivité Agrimip Sud Ouest Innovation représenté par **Laurent AUGIER**, directeur de projets, accompagne depuis 2004 l'innovation et la coopération entre entreprises agroalimentaires d'Aquitaine et de Midi-Pyrénées. L'un de ces projets, Neurophenols, s'est développé grâce à la coopération entre l'Aquitaine et l'INAF (Institut de Neurobiologie Alfred Fessard) à Québec. **David GAUDOUT**, chargé de recherche de la start-up Activ'Inside, a exposé ce projet mené par plusieurs entreprises en parallèle pour développer des actifs nutritionnels censés prévenir les pertes de la mémoire.

Pascal DAGRON, responsable des projets de coopération interrégionaux à l'AC3A (Chambres d'Agriculture de l'Arc Atlantique) a rappelé l'importance de coopérer ensemble pour préparer des projets qui pourront avoir le soutien des fonds européens.



L'économie d'Euskadi est en meilleure santé que celle du reste de l'Espagne, avec un taux de chômage inférieur à la moyenne nationale, notamment grâce à son régime fiscal autonome qui offre un budget de 10 milliards d'euros pour 2 millions d'habitants, quand l'Aquitaine et ses 3 millions d'habitants ne disposent que d'1 milliard d'euros de budget.

Cette autonomie de décision est toutefois bornée par les contraintes économiques et politiques au plan international notamment européen. On est très proche d'une récession européenne avec un très fort impact sur chacune des économies régionales européennes. Le Gouvernement Basque étudie les possibilités de coopérations régionales bilatérales, notamment avec la région Aquitaine afin de créer, de transmettre et de partager des savoirs technologiques à l'intérieur d'Euskadi mais aussi entre Aquitaine et Euskadi. C'est un projet nécessaire à la réussite de nos pays.

Carlos AGUIRRE, *Ministre de l'Economie et des Finances du Gouvernement Basque*

Le vrai visage de l'Europe, c'est dans les régions qu'on le trouve. Il faut aller jusqu'au bout, il faut un budget fédéral européen qui s'appliquerait d'ailleurs remarquablement bien aux régions en difficultés. Soit pour les réindustrialiser, soit pour mener les politiques de grands travaux [...] Nous devons donc franchir cette étape de modernisation. [...] Le moment est venu dans la crise financière, dans la difficulté, de clarifier les pouvoirs dans nos territoires d'une part, et au dessus de nous d'autre part. Toute cette réflexion d'organisation des pouvoirs est totalement gigogne. Ce n'est pas l'un ou l'autre, c'est l'un parce que l'autre, ou l'autre parce que l'un.

Jean-Marie CAVADA, *Député européen, Président du Mouvement Européen France et Président de l'Intergroupe média au Parlement Européen.*



Le premier axe de développement économique lié à cette Eurorégion consiste à rapprocher, sur des thématiques précises, les entreprises et leurs représentants en Aquitaine et en Euskadi. Deuxième axe fort [...], il s'agit de porter et mettre en œuvre des stratégies communes pour des thématiques fortes que souhaite accompagner l'Europe. Par exemple, sur les infrastructures de transport (rail, report modal), croissance verte, énergies renouvelables, etc.

Eric GUILLOTEAU, *Conseiller régional délégué à l'export.*

Donnons la chance aux industriels de se connaître : pour cela il est primordial de renforcer la formation pour que les jeunes de différentes régions puissent échanger et travailler sur des sujets communs. Par ailleurs il est important de soutenir financièrement les grands projets d'infrastructures dans la région Aquitaine. Enfin il faut donner une image à la région pour que les chefs d'entreprise puissent « supporter » l'Aquitaine dans le monde et devant les partenaires étrangers. Les chefs d'entreprise attendent des décideurs politiques et des institutions qu'ils préparent le terrain ensemble.

Emeric d'ARCIMOLES, *Directeur des Relations institutionnelles pour le Sud-Ouest du groupe SAFRAN.*



Les engagements du réseau consulaire, de l'État et du Conseil régional



De gauche à droite : **Yves PETITJEAN**, Président de la Chambre de métiers et de l'artisanat de région Aquitaine ; **Carlos AGUIRRE**, Ministre Conseiller de l'Economie et des Finances du Gouvernement Basque ; **Dominique GRACIET**, Président de la Chambre Régionale d'Agriculture d'Aquitaine ; **Michel DELPUECH**, Préfet de la Région Aquitaine, Préfet de la Gironde ; **Laurent COURBU**, Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de région Aquitaine ; **Eric GUILLOTEAU**, Conseiller Régional d'Aquitaine délégué à l'export.

« Nous sommes convaincus que l'Aquitaine et Euskadi ont un destin commun. Ensemble, nous allons pouvoir bâtir cette Eurorégion et créer une véritable dynamique à travers des coopérations d'entreprises, des coopérations d'universités, des coopérations de laboratoires de recherches, des coopérations de clusters [...]. Nous avons la volonté d'ouvrir.

Nous tendons la main à ce concept de « Grand Sud » avec nos amis de Midi-Pyrénées et de Languedoc Roussillon. Faire craquer les frontières théoriques dans lesquelles on risquerait de s'enfermer, voilà bien l'esprit qui nous anime aujourd'hui. »

Laurent COURBU, Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de région Aquitaine.

« Il est donc essentiel pour nous de regarder en premier lieu nos régions voisines pour apprécier des complémentarités et des synergies possibles. Un autre point fort de ces interrégionalités, c'est sans doute la recherche et l'expérimentation, préoccupations majeures pour notre secteur.

Dominique GRACIET, Président de la Chambre régionale d'Agriculture d'Aquitaine.

« Parmi les entreprises françaises qui exportent, 30 % sont artisanales. Nos entreprises doivent faire connaître un savoir-faire à travers le monde et l'Europe. [...] Il faut continuer d'aider nos jeunes à aller voir ce qui se passe dans les autres pays avec les programmes que sont aujourd'hui Leonardo et autres ».

Yves PETITJEAN, Président de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Région Aquitaine.



Nous avons besoin de régions fortes. La Région est un échelon primordial au niveau européen, qui doit être moteur de développement économique. L'efficacité passe par les régions et les partenariats qu'elles ont su créer. L'Aquitaine est une région attractive, créatrice d'emplois et porteuse de secteurs d'avenir mais qui doit poursuivre ses efforts de rayonnement. Cela nécessite une bonne communication, une meilleure lisibilité administrative et des coopérations renforcées, comme celles avec le Land de Hesse et avec l'Euskadi.

La coopération transfrontalière fonctionne déjà. Elle doit aboutir à des projets plus structurants. Des crédits européens sont dédiés. Les grands projets d'infrastructure à l'exemple de la LGV reliant l'Eurorégion constituent des leviers majeurs de coopération transfrontalière et de développement économique.

Alain ROUSSET, Député de la Gironde, Président du Conseil régional d'Aquitaine.

Le thème débattu dans cette journée se rattache à l'actualité de ces derniers mois puisque la région Aquitaine et le Pays Basque espagnol ont signé au cours de l'année écoulée une convention faisant de cette Eurorégion le 26^e Groupement Européen de Coopération Territoriale.

Les coopérations que nous pourrons bâtir aux plans, national et européen sont indéniablement sources de progrès et d'opportunités pour les entreprises. Elles s'inscrivent dans le cadre du renouvellement de la stratégie régionale de l'innovation et de la préparation de la future contractualisation des fonds structurels européens pour 2014-2020.

Michel DELPUECH, Préfet de la Région Aquitaine, Préfet de la Gironde.



En partenariat avec :



Retrouvez l'ensemble des interventions vidéo sur les sites internet :
www.journeedeconomie.com
www.aquieco.com